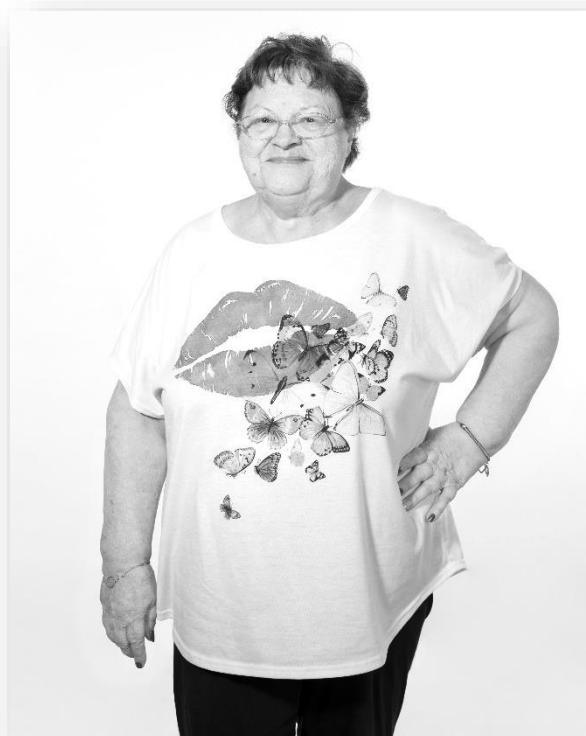




# Rapport annuel 2023



*Madame Patricia Cagna*

*Photo : Julie Deleris & le Musée Suisse de l'appareil photographique*



ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL

**Beau-Séjour** 



CENTRE DE JOUR

**Panorama** 



APPARTEMENTS PROTÉGÉS

**La Cité** 



APPARTEMENTS PROTÉGÉS

**Les Marronniers** 



## Rapport du comité de direction

---

Dans le précédent rapport du comité de direction, j'évoquais plus particulièrement la question d'un projet de nouvel EMS (Beau-Séjour II) et la démarche qualité entreprise depuis 2021 par les équipes de soins.

Concernant la démarche qualité, la phase d'analyse et d'élaboration participative de la démarche qualité a été menée à son terme dans les délais prévus. Pour l'année 2024, nous sommes maintenant dans la phase de sa mise en œuvre. Nous avons le souci que les mesures qui seront mises en œuvre priorisent la satisfaction du personnel, des résidents et de leur famille. Une des premières mesures consistera en l'élaboration d'un questionnaire de satisfaction à l'intention de nos résidents et des locataires de nos appartements protégés.

Ce soin porté au bien-être et la qualité de vie de nos séniors est également illustré par notre participation à différents projets cantonaux, dont l'étude prospective sur les besoins des aînés en 2040 et du projet de recherche concernant la méditation pleine conscience organisé par la Fondation de Nant.

Concernant le projet Beau-Séjour II, ce projet a été priorisé par le canton dans le cadre de la planification élaborée par l'État de Vaud pour la période 2023-2027. Pour la suite des opérations, et notamment l'épineuse question de l'acquisition d'un terrain permettant d'accueillir le nouvel établissement, le canton et la commune de Vevey travaillent de concert en collaboration avec notre Fondation. L'intégration de ce nouvel EMS dans les projets prioritaires cantonaux constitue une belle reconnaissance de la qualité du projet déposé par notre Fondation ainsi que du travail réalisé au quotidien depuis de nombreuses années par nos équipes.

À propos de nos équipes, M<sup>me</sup> Irène Caldeira, infirmière-chef de notre institution depuis le 26 août 2002 a fait valoir ses droits à une retraite anticipée à fin février 2023. Le comité de direction tient chaleureusement à remercier M<sup>me</sup> Caldeira pour son engagement sans faille au service de nos résident-es et de la Fondation durant ses nombreuses années parmi nous.

Depuis juin 2023, M<sup>me</sup> Soumia Boumala a repris le flambeau et a rapidement fait la preuve de son leadership.

Les motifs de satisfaction de notre comité de direction ne se limitent pas à notre seul EMS.

---



Nous relevons également tout l'important travail et les riches activités proposées par notre centre du Panorama (centre d'accueil de jour, centre de loisirs et restaurant public) ou l'important travail de notre service de soins à domicile qui permet ainsi à bon nombre de nos locataires de continuer à vivre chez eux en toute sécurité.

Par ailleurs, si nos 50 logements adaptés et accompagnés de la Cité et des Marronniers affichent complet, notre liste d'attente s'allonge et souligne l'insuffisance des infrastructures d'accueil adaptées aux besoins des séniors dans notre région. Le comité de direction ne manquera pas d'évaluer et de saisir chaque opportunité permettant d'élargir notre offre de services.

Nous portons aussi un soin tout particulier à faire bénéficier de notre savoir-faire à l'ensemble de la communauté veveysanne. Il en est notamment ainsi avec les repas confectionnés par notre équipe de cuisine à l'intention des écoles veveysannes.

Pour conclure, nous adressons nos vifs remerciements à l'ensemble du personnel de notre fondation qui, grâce à son engagement constant et sa grande motivation, assure la pleine réussite de l'accomplissement de nos différentes et passionnantes missions.

*Lyonel Kaufmann*

*Président*





## Rapport du directeur

En tant que directeur, je suis extrêmement satisfait de présenter notre rapport annuel, reflétant une année de défis surmontés et de succès partagés. Ce rapport souligne les réalisations particulières ouvrant la voie à une année 2024 pleine d'espoir et de progrès.

Comme le dit si bien Louis Pauwels (1920-1997), écrivain, journaliste et éditeur français, " La joie de vivre n'est pas un but, mais un devoir " ; il s'agit d'une invitation à chercher le merveilleux dans notre existence quotidienne, à adopter une attitude positive face à la vie et à reconnaître nos responsabilités envers nous-mêmes et envers les autres.

En ce qui concerne le merveilleux, il me plaît de relever quelques activités organisées par nos équipes et vécues ensemble tout au long de cette dernière année.  
Moments phares :

- Les anniversaires, pour une mise en lumière holographique (tout au long de l'année).





- L'atelier de peinture, de la joie au bout des pincesaux (janvier).



- Le départ de notre infirmière-cheffe pour une préretraite bien méritée et de notre médecin responsable Docteur Fonjallaz pour d'autres activités et magnifiques projets (février).





- Le défilé de mode mettant chacun à son avantage (février).



- L'après-midi rock, tango et petite chenille au Rocking Chair (mars).





- Les activités de jardinage pour une communion printanière (mai).



- Les vacances jurassiennes à la Grande-Borne pour une escapade buissonnière (mai).





- La sortie lémanique, une invitation toute communale (septembre).



- 2<sup>e</sup> anniversaire du jardin des découvertes pour l'éveil des sens (septembre).







- Les visites de Vahiné, notre mascotte à quatre pattes pour des moments complices (tout au long de l'année).



- La célébration de la Saint-Nicolas et des fêtes de fin d'année pour clôturer en beauté (décembre).



Chacun de ces événements a été générateur de liens et de partage. Il me plaît cependant de relever tout particulièrement les vacances passées avec un groupe de résidents de l'EMS et de collaborateurs. Imaginez nos visages lorsque nous entamons notre périple en calèche à la Grande-Borne, traversant les monts et les prairies jurassiens ? Chaque excursion fut l'occasion de repousser ensemble les limites. Une aventure rendue possible grâce à la détermination et à l'esprit d'aventure encore bien présent, malgré l'avancée en âge.



Ce plaisir est partagé tant par nos collaborateurs que par nos résidents ; le soir, autour du feu, les souvenirs de la journée reprennent vie.

**En termes de prestations :**

L'EMS a enregistré un taux d'occupation de 98,7 %, similaire à celui de 2022. Ce taux reflète une forte demande pour les nouvelles admissions à Beau-Séjour, conjuguée à des besoins importants en place dans les maisons de retraite de la région.

Au Panorama, qui fait office de centre d'accueil de jour, de centre de loisirs et de restaurant public, nous avons noté une participation considérable des seniors de Vevey aux différentes activités proposées. Cela dit, une légère baisse de fréquentation a été observée par rapport à l'année record de 2022. Le restaurant, par exemple, a servi plus de 9000 repas.

Encore cette année, les 50 logements adaptés et accompagnés de la Cité et des Marronniers ont affiché complet, avec tous les appartements occupés. Notre liste d'attente s'allonge, dépassant les 60 personnes souhaitant louer un de nos logements. Cette réalité souligne l'insuffisance des infrastructures d'accueil adaptées aux besoins des seniors dans notre région. Nous explorons attentivement chaque opportunité qui pourrait nous permettre d'élargir notre offre de services.





Notre service de soins à domicile a été bien sollicité et a constamment répondu aux demandes afin d'assister les résidents des appartements adaptés et accompagnés. Nous avons fourni des soins essentiels et des réponses pratiques à bon nombre de locataires, leur permettant ainsi de continuer à vivre chez eux en toute sécurité.



En matière de production de repas, nous avons connu une belle augmentation de notre activité, produisant plus de 88 000 repas, soit 8'000 de plus que l'année précédente. Cette augmentation est due à l'excellente réputation des repas confectionnés par notre équipe de cuisine et à son chef, Monsieur David Rosset, ainsi qu'à la demande croissante des écoles veveysanes.

Notre travail a été constamment soutenu et valorisé par de nombreux professionnels du secteur médico-social. Parmi eux figurent le Service de la Cohésion Sociale de la Ville de Vevey, du canton de Vaud, le Réseau de Santé Haut-Léman y compris le Brio, les équipes spécialisées en soins palliatifs, les professionnels de la santé, les aumôniers, les physiothérapeutes, les stomathérapeutes, les podologues, la coiffeuse ainsi que le personnel de la pharmacie de l'hôpital de Rennaz. S'ajoutent aussi les contributions significatives de notre faïtière Héviva et des acteurs des centres de formation et des organismes d'insertion professionnelle. Grâce à l'engagement de ces acteurs, nous avons pu accomplir notre mission d'accueil et de soutien aux seniors de notre région. Un remerciement spécial à chacun d'eux, y compris à ceux non mentionnés.

Dans ce prolongement, il s'agit maintenant d'aborder **nos projets pour 2024**.

Alors que nous tournons la page sur une année riche en développements et en réalisations, notre regard se tourne désormais vers l'avenir avec anticipation et engagement.

En 2024, la Fondation Beau-Séjour continuera de poser des jalons significatifs dans l'amélioration de la qualité de vie des seniors et dans l'innovation au sein de notre secteur. La création d'un nouvel EMS à Vevey entame une phase cruciale avec la recherche active d'un terrain approprié, suite à l'acceptation de notre intention de projet par le Conseil d'État.



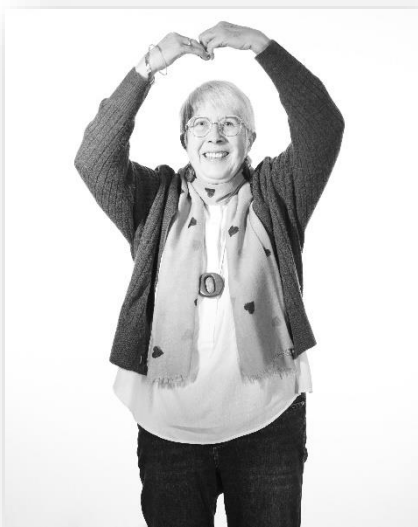
Cette initiative reflète notre engagement envers le bien-être de nos aînés et notre volonté de répondre efficacement à leurs besoins.

Dans le domaine du logement adapté, nous franchirons une nouvelle étape avec la rénovation de la salle communautaire sur le site de la Cité. Cette avancée, attendue depuis longtemps, nous permettra d'offrir des espaces de vie encore plus accueillants et fonctionnels à nos résidents. Notre dévouement pour l'épanouissement spirituel et communautaire se manifestera à travers l'organisation d'un pèlerinage à Lourdes. Cette première pour la Fondation souligne notre reconnaissance de la spiritualité comme composante essentielle du bien-être.

L'intégration de deux nouveaux médecins référents, les doctoresses Wyss et Nesa au côté du docteur Roux marque notre engagement à fournir une assistance médicale encore plus étoffée, adaptée aux évolutions et aux besoins spécifiques de nos résidents.

Face aux défis posés par la numérisation et la cybercriminalité, nous continuons à renforcer nos outils de travail par des mesures de sécurité innovantes et une formation continue de nos équipes, garantissant ainsi un environnement plus sûr et efficace pour tous.

Notre participation aux différents projets cantonaux, dont l'étude prospective sur les besoins des aînés en 2040 et du projet de recherche concernant la méditation pleine conscience organisé par la Fondation de Nant, illustrent notre volonté d'être à la pointe des pratiques favorisant le bien-être et la qualité de vie des seniors.



Enfin, la préparation de notre 40<sup>e</sup> anniversaire en 2026 avec la réalisation continue de portraits photographiques et biographiques de nos hôtes témoigne d'une grande fierté pour notre histoire et celle de nos hôtes, à partager le plus largement possible.

À Beau-Séjour, nous voyons bien au-delà des services et tenons à proposer un environnement où les collaborateurs de tous âges peuvent s'épanouir, apprendre et innover.



Pour conclure ce rapport annuel, je tiens à exprimer ma gratitude la plus sincère envers le conseil de Fondation pour sa confiance incessante, le comité de direction pour son appui indéfectible et tous les cadres, responsables et collaborateurs pour leur dévouement sans faille. C'est grâce à votre engagement commun et à cette confiance renouvelée que nous parvenons à accomplir notre mission et à enrichir nos vies et celle de nos hôtes.

À l'aube de 2024, je formule le vœu que chacun d'entre vous puisse voir ses projets se réaliser et avancer dans cette nouvelle année sous le signe de la paix et de la joie !

*Philippe Hirsiger*

*Directeur*





## Rapport de l'infirmière cheffe

---

En tant qu'infirmière cheffe au sein de Beau-Séjour, j'ai eu la chance d'être bien accueillie dans un endroit chaleureux, joyeux et des personnes très bienveillantes, d'avoir le privilège de travailler avec une équipe soignante et une direction dévouée pour assurer le bien-être et la santé des pensionnaires, rencontrées au cours de cette année.

Ces quelques lignes mettent en lumière l'engagement de tous pour une prise en charge de qualité, une organisation efficace et une collaboration interdisciplinaire.

En tant qu'infirmière cheffe, mon arrivée a été le point de départ de beaucoup de changements et une nouvelle ère d'organisation, de collaboration renforcée et d'amélioration continue de nos différents service (EMS, OSAD)



L'année 2023 a été marquée par une restructuration significative de notre organisation, nous avons repensé certains processus internes pour garantir une meilleure efficacité et une prise en charge optimale des résidents et clients, les nouveaux horaires mis en place ont permis une meilleure répartition de la charge de travail sur la journée et une présence adaptée en fonction des besoins de nos bénéficiaires.

Le renforcement du travail pluridisciplinaire au sein de notre établissement, les équipes ont collaboré étroitement pour offrir une prise en charge globale et cohérente à nos résidents. Cette approche collaborative a favorisé une meilleure coordination des soins avec les autres secteurs

Le fruit de tout ce travail a été récompensé par la visite de la CIVESS, organe de contrôle des EMS, qui a validé nos pratiques et nous a chaleureusement félicités pour la prise en charge bienveillante, l'ambiance familiale instaurée et l'excellent accompagnement offert à nos résidents.



L'introduction du logiciel MobiDIR a révolutionné la gestion des dossiers résidents et la communication au sein de nos équipes. Grâce à cet outil moderne et intuitif, nous avons pu accroître notre efficacité opérationnelle, réduire les erreurs administratives et offrir des soins plus personnalisés et adaptés à chacun. Sans compter le temps économisé par les soignants, afin d'être au plus près des résidents.



L'animation est un pôle important à Beau-Séjour, c'est ce qui fait sa particularité de lieu de vie avec des activités tournées vers l'extérieur, originales, dynamiques (brunch saisonnier, sorties au zoo, vacances à la grande Borne, pèlerinage à Lourdes...).

La collaboration avec le CAT et l'OSAD représente un pilier essentiel. En travaillant ensemble, nous avons pu offrir une continuité des soins et un suivi renforcé à nos bénéficiaires, notamment lors de transitions entre les différents niveaux de prise en charge. En effet, ceci permet de fermer la boucle d'une part et d'autre part les résidents connaissent les lieux, le personnel leur est familier...

Ces quelques lignes illustrent bien l'engagement de chacun pour continuer à offrir des soins de qualité, à innover dans nos pratiques et à promouvoir une culture de collaboration et de bienveillance auprès de nos aînés. En tant qu'infirmière cheffe, je suis ravie des accomplissements des équipes et confiante dans la capacité à relever les défis à venir.



Merci à tous pour votre dévouement et votre travail acharné tout au long de cette année qui à été riche en changements et en réussites.

*Soumia Boumala*  
*Infirmière Cheffe*



## Centre du Panorama Centre d'Accueil Temporaire (CAT), Centre de loisirs et salle à manger

---

Le centre du Panorama mixe, en un seul lieu, trois missions différentes qui permettent de répondre aux attentes et aux besoins de chacune et de chacun. Ceci se confirme avec le nombre croissant de membres du Panorama, 73 clients pour le CAT et 211 membres du centre de loisirs, apportant une richesse en terme de discussions et d'échanges lors des activités communes ou lors des repas à la salle à manger.

En 2023, nous avons vogué sur le thème « goûts et saveurs » et avons proposé, en lien avec ce thème, différentes activités telles que des conférences sur les croyances alimentaires ou le miel, une dégustation de chocolat, une visite d'un vigneron encaveur de la région, des recettes de saison ainsi qu'une visite d'une fromagerie artisanale de montagne.

Sans oublier les permanences informatiques avec Pro Senectute, les sorties par monts et par vaux, les concerts variés, les bains de Lavey, les après-midi jeux et les marches de niveau facile ou moyen pour les plus expérimentés.



Au niveau du CAT, personne n'est en reste ! Visites de musées, visite de Barryland, sorties en montagne ou au bord du lac, visite des jardins de tulipe ou dîner au Mc Donald's, sans oublier les projets individuels pour nos clients, l'année a été riche de découvertes et de partage.

Le Centre du Panorama a à cœur de développer et renforcer ses collaborations avec les partenaires locaux : cafés seniors mensuels avec la bibliothèque de Vevey, croisière CGN organisée par la ville de Vevey, accueil des nouveaux retraités de la ville, « sport pour tous » avec le service des sports, soins des pieds avec une podologue expérimentée, conférence sur le dossier électronique du patient ou le programme Diafood avec le Réseau Santé Haut-Léman, et bien d'autres encore.

En faisant la rétrospective 2023, nous pouvons garantir que le Centre du Panorama assure sa mission d'accueil, de lien social et prolongement du maintien à domicile pour nos aînées et nos aînés.

*Mélanie Gnerre*  
*Responsable du Centre*





## Appartements adaptés avec accompagnement « Les Marronniers » et « La Cité » Secteur animation

---

L'année 2023 a été riche en partages et découvertes pour les locataires des deux sites, mais également pour les référentes sociale, M<sup>mes</sup> Catherine Dumoulin et Lisa Horacsek.

Pour les Marronniers, les repas du jeudi connaissent un succès avec 17 locataires heureux de participer à ce moment convivial. Se sont également greffés les menus spéciaux telles les brochés et grillades d'été, la brisolée, les raclettes ou le repas de Pâques et de Noël. De nombreuses sorties ont été proposées aux locataires comme les traditionnelles visites des tulipes à Morges, les fondues aux Paccots, la sortie CGN avec la ville de Vevey ou toute nouvelle proposition ou idée transmise par l'un des locataires souhaitant faire découvrir un endroit ou une activité.

Quant à la Cité, l'année 2023 est marquée par la mise à disposition du local communautaire et la présence de M<sup>me</sup> Lisa Horacsek, à 45% les mardis, jeudis et mercredis matin. Des repas en commun ont pu être proposés les mardis et, là également, le succès est au rendez-vous avec 12 locataires présents. Des menus spéciaux se sont greffés telles les raclettes, la fête de l'été, le café gourmand de Noël, etc. Des sorties au restaurant à thème (fondue, filets de perche, thaïlandais) ainsi que des visites ont également été proposées aux locataires (tulipe, montagne/ alpage, réserve des Grangettes, etc.). Certaines sorties ont même été organisées en commun par les deux référentes sociales pour faire le lien entre les sites d'appartements protégés.



L'année 2023 a également été ponctuée par de belles synergies avec les différents partenaires de la Fondation, telle la Ville de Vevey ou Unisanté en proposant des ateliers sur le thème de l'équilibre et la prévention des chutes. De plus, les référentes sociales sont très actives avec les services du canton ou avec la faïtière HEVIVA.

*Mélanie Gnerre  
Responsable animation  
pour les appartements adaptés*



## Animateur spirituel

---

2023 ! Un défi, mais aussi une satisfaction.

Après une période d'adaptation en tant que nouvel animateur spirituel, je me suis vite senti comme chez moi et cela grâce à la bienveillance et au bon accueil de la part des collègues de différentes équipes, qui font beau vivre à Beau Séjour.

Avec un esprit ouvert et dans le respect d'autrui, l'accompagnement spirituel a fait parler le cœur de nos aînés, mais pas seulement de ceux-ci.

Par l'écoute, dans le partage, par la réflexion et dans l'échange ; accompagné d'un simple mot ou d'une prière, des liens se sont créés petit à petit.

**« merci de m'avoir écouté »**

**« vous me faites du bien »**

**« je ne sais pas pourquoi je vous raconte tout ça »**

**« je vous attendais »**

**« merci d'avoir prié pour moi »**

Derrière ses mots, de l'émotion. Des yeux qui brillent quand un texte biblique plein d'espérance



est partagé « *c'est beau ce que vous me dites* », des larmes qui coulent cachées quand la souffrance est trop grande à supporter « *je me sens seule, ce n'est pas facile* », des sourires quand le partage soulage le cœur « *bah là vous me faites rire* », des soupirs « *la vie est passée trop vite* ».

Une oreille à l'écoute, sans aucun jugement, et le cœur parle même quand la personne n'y pense pas.

- « - *Je n'ai pas besoin de vous, je ne suis pas croyante.*
- *Bien sûr je comprends et je respecte, je venais vous dire bonjour ...*
- *Oh, c'est gentil de votre part, (la discussion devient fluide...), merci d'être passé et de vous être arrêté. »*



---

En 2023, l'accompagnement spirituel a offert de la place pour que des expériences de vie soient partagées, des émotions soient vécues, des sentiments soient exprimés et nos aînés ont besoin de ces moments. Des moments où ils peuvent se sentir écoutés, entendus, sans aucun jugement, dans un accompagnement qui puisse contribuer au cheminement de chacun et de chacune, tout en donnant encore du sens à leur vie. Bien à eux !

*Bruno Duarte*

*L'animateur spirituel*





# Diverses photos





# Diverses photos





# Fondation Beau-Séjour

## BILANS COMPARES

	31 déc. 2023	31 déc. 2022
ACTIFS	CHF	CHF
<b>Actifs circulants</b>		
<b>Liquidités</b>		
Caisses	12'438.85	10'266.10
Banque, comptes courants	884'745.13	1'567'583.14
Titres cotés en bourse	2'292'089.11	2'157'330.66
Provision pour fluctuation cours sur titres	- 60'000.00	- 60'000.00
	<b>3'129'273.09</b>	<b>3'675'179.90</b>
<b>Réalisable</b>		
Débiteurs "CEESV"	286'368.00	245'040.00
Débiteurs "Pensionnaires"	549'862.15	370'529.85
Débiteurs divers	256'165.55	374'453.29
Provision pour pertes sur débiteurs	- 50'000.00	- 50'000.00
Impôt anticipé à récupérer	10'725.60	6'568.95
Stocks marchandises	1.00	1.00
	<b>1'053'122.30</b>	<b>946'593.09</b>
<b>Compte de régularisation</b>		
Actifs transitoires	738'796.20	519'159.82
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>4'921'191.59</b>	<b>5'140'932.81</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
<b>Immobilisations financières</b>		
Titres à long terme	29'000.00	29'500.00
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Véhicules	-,-	1'472.20
Mobilier, équipements, informatique	70'535.75	27'124.42
Immeuble	1'125'684.14	1'218'050.90
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>1'225'219.89</b>	<b>1'276'147.52</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>6'146'411.48</b>	<b>6'417'080.33</b>



# Fondation Beau-Séjour

## BILANS COMPARES

	<b>31 déc. 2023</b>	<b>31 déc. 2022</b>
	<b>CHF</b>	CHF
<b>PASSIFS</b>		
<b>Fonds étrangers à court terme</b>		
Fournisseurs	<b>128'252.05</b>	317'498.50
Créanciers "Pensionnaires"	<b>40'000.00</b>	91'802.00
Autres dettes à court terme	<b>245'971.73</b>	294'201.74
Fonds Loterie Romande	<b>6'736.90</b>	33'911.15
	<b>420'960.68</b>	<b>737'413.39</b>
<b>Compte de régularisation</b>		
Passifs transitoires	<b>17'178.41</b>	4'577.10
	<b>17'178.41</b>	<b>4'577.10</b>
<b>Fonds étrangers à moyen et long termes</b>		
BCV Prêt COVID-19	<b>293'472.00</b>	371'736.00
Commune de Vevey	<b>1'000'000.00</b>	1'000'000.00
Fonds de rénovation Immobilier	<b>1'006'986.80</b>	951'441.71
Fonds de rénovation Mobilier	<b>195'717.22</b>	221'126.76
Fonds de rénovation Mobilier CAT	<b>22'053.22</b>	3'156.96
<b>Total des fonds étrangers à moyen et long termes</b>	<b>2'518'229.24</b>	<b>2'547'461.43</b>
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>2'956'368.33</b>	<b>3'289'451.92</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital	<b>1'710'189.57</b>	1'722'943.39
Réserves	<b>1'272'658.04</b>	1'272'658.04
Résultat de l'exercice avant répartition	<b>49'870.45</b>	19'311.37
	<b>3'032'718.06</b>	<b>3'014'912.80</b>
<b>Profits et pertes</b>		
Profits et pertes reportés "La Cité"	<b>145'642.92</b>	110'451.10
Profits et pertes reportés "Les Marronniers"	<b>11'682.17</b>	2'264.51
	<b>157'325.09</b>	<b>112'715.61</b>
<b>Total des fonds propres</b>	<b>3'190'043.15</b>	<b>3'127'628.41</b>
<b>Total du passif</b>	<b>6'146'411.48</b>	<b>6'417'080.33</b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION « EMS BEAU-SEJOUR »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Recettes d'hébergement	<b>6'011'626.80</b>	5'746'727.32
Prestations supplémentaires	<b>64'496.74</b>	60'746.55
Vente de repas à des tiers	<b>425'795.70</b>	498'321.20
Recettes diverses EMS	<b>152'851.58</b>	83'738.42
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>6'654'770.82</b>	<b>6'389'533.49</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 5'364'245.48</b>	- 5'213'956.60
Autres frais du personnel	<b>- 112'511.50</b>	- 78'545.14
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 67'831.37</b>	- 38'489.57
Alimentation	<b>- 487'657.76</b>	- 552'504.69
Charges ménagères	<b>- 45'706.23</b>	- 38'206.32
Blanchisserie par LBG	<b>- 87'163.30</b>	- 79'568.50
Entretien, réparations et frais de véhicules	<b>- 90'662.08</b>	- 131'191.08
Achats d'équipements	<b>- 2'373.91</b>	- 31'427.08
Intérêts financiers	<b>- 4'980.88</b>	- 1'956.51
Eau, énergie	<b>- 183'346.85</b>	- 104'819.35
Frais d'administration	<b>- 37'209.93</b>	- 44'657.82
Frais informatique	<b>- 34'297.36</b>	- 31'515.01
Frais d'animation	<b>- 13'366.25</b>	- 21'248.00
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 226'962.15</b>	- 216'428.34
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 6'758'315.05</b>	<b>- 6'584'514.01</b>
<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>- 103'544.23</u></b>	<b><u>- 194'980.52</u></b>





# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION

### « CENTRE D'ACCUEIL TEMPORAIRE PANORAMA »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Subventions cantonales	<b>615'648.65</b>	608'133.40
Prestations de base	<b>80'457.60</b>	81'110.40
Recettes diverses	<b>3'981.85</b>	2'376.70
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>700'088.10</b>	<b>691'620.50</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 465'147.06</b>	- 463'603.54
Autres frais du personnel	<b>- 6'916.50</b>	- 4'121.80
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 154.13</b>	- 106.64
Alimentation	<b>- 79'246.62</b>	- 80'476.98
Charges ménagères	<b>- 2'816.09</b>	- 2'382.65
Blanchisserie par LBG	<b>- 3'110.75</b>	- 4'981.50
Entretien, réparations et frais de véhicules	<b>- 7'630.66</b>	- 8'279.73
Achats d'équipements	<b>-</b>	- 699.34
Eau, énergie	<b>- 4'731.25</b>	- 1'547.85
Frais d'administration	<b>- 11'679.87</b>	- 11'866.49
Frais informatique	<b>- 2'783.50</b>	- 2'636.79
Frais d'animation	<b>- 14'163.74</b>	- 12'838.94
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 4'796.02</b>	- 7'296.75
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 603'176.19</b>	<b>- 600'839.00</b>
<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b>96'911.91</b>	<b>90'781.50</b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION

### « CENTRE DE JOUR DU PANORAMA »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Subvention communale	<b>170'000.00</b>	170'000.00
Recettes diverses	<b>14'341.25</b>	14'510.70
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>184'341.25</b>	<b>184'510.70</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 177'249.52</b>	- 143'522.62
Autres frais du personnel	<b>- 877.62</b>	- 698.44
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 56.30</b>	- 39.92
Alimentation	<b>-</b>	-
Charges ménagères	<b>- 1'043.51</b>	- 868.06
Blanchisserie par LBG	<b>- 1'166.53</b>	- 1'868.06
Entretien, réparations et frais de véhicules	<b>- 5'911.79</b>	- 3'898.90
Achats d'équipements	<b>- 43.45</b>	- 2'193.02
Eau, énergie	<b>- 4'529.20</b>	- 4'915.65
Frais d'administration	<b>- 13'285.93</b>	- 7'671.34
Frais informatique	<b>- 1'021.97</b>	- 912.49
Frais d'animation	<b>- 3'927.49</b>	- 2'974.37
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 1'624.28</b>	- 1'651.79
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 210'737.59</b>	<b>- 171'214.66</b>
<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>- 26'396.34</u></b>	<b><u>13'296.04</u></b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION

### « SALLE A MANGER DU PANORAMA »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Subvention communale	<b>60'000.00</b>	60'000.00
<i>Recettes repas salle à manger :</i>		
Repas adultes	<b>36'395.80</b>	40'718.20
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>96'395.80</b>	<b>100'718.20</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 76'920.50</b>	- 68'047.17
Autres frais du personnel	<b>- 720.03</b>	- 395.56
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 19.90</b>	- 16.84
Alimentation	<b>- 32'623.31</b>	- 37'465.58
Charges ménagères	<b>- 470.97</b>	- 444.14
Blanchisserie par LBG	<b>- 583.27</b>	- 934.04
Entretien, réparations et frais de véhicules	<b>- 1'512.96</b>	- 368.33
Achats d'équipements	<b>- 211.40</b>	- 1'102.91
Eau, énergie	<b>- 136.55</b>	- 723.85
Frais d'administration	<b>- 1'947.66</b>	- 1'898.29
Frais informatique	<b>- 577.63</b>	- 518.68
Frais d'animation	<b>- 348.32</b>	- 342.26
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 2'565.13</b>	- 1'004.84
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 118'637.63</b>	<b>- 113'262.49</b>
<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>- 22'241.83</u></b>	<b><u>- 12'544.29</u></b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION

### « RESIDENCE LA CITE »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Loyers appartements et parcs	<b>395'024.50</b>	389'852.10
Encadrement sécuritaire	<b>47'595.00</b>	44'035.00
Autres recettes diverses	<b>34'247.35</b>	3'643.90
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>476'866.85</b>	<b>437'531.00</b>

<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 87'767.56</b>	- 43'666.18
Autres frais du personnel	<b>- 1'563.47</b>	- 1'343.90
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 86.80</b>	- 184.20
Alimentation	<b>- 916.38</b>	- 993.40
Charges ménagères	<b>- 627.50</b>	- 463.30
Frais de location	<b>- 349'944.00</b>	- 341'184.00
Entretien, réparations des locaux	<b>- 1'532.74</b>	- 1'261.05
Achats d'équipements	<b>- 357.05</b>	-,-
Eau, énergie	<b>- 276.30</b>	253.60
Frais d'administration	<b>- 25'361.23</b>	- 10'595.95
Frais informatique	<b>- 2'402.62</b>	- 2'271.60
Frais d'animation	<b>- 4'038.15</b>	- 629.20
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 474'873.80</b>	<b>- 402'339.18</b>

<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>1'993.05</u></b>	<b><u>35'191.82</u></b>
--	------------------------	-------------------------



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION « RESIDENCE LES MARRONNIERS »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Loyers appartements et parcs	<b>402'530.00</b>	403'844.80
Prestations Espace communautaire	-	-
Prestations de gérance, intendance	<b>667.55</b>	2'107.05
Encadrement sécuritaire	<b>57'600.00</b>	57'600.00
Autres recettes diverses	<b>23'532.10</b>	11'706.93
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>484'329.65</b>	<b>475'258.78</b>

<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 86'887.55</b>	- 78'967.30
Autres frais du personnel	<b>- 1'888.49</b>	- 1'905.44
Matériel et honoraires médicaux	<b>- 35.60</b>	- 59.80
Alimentation	<b>- 1'210.90</b>	- 1'260.86
Charges ménagères	<b>- 173.10</b>	- 1'936.75
Frais de location	<b>- 366'240.00</b>	- 366'240.00
Entretien, réparations des locaux	<b>- 1'707.07</b>	- 4'358.90
Achats d'équipements	<b>- 81.90</b>	- 80.15
Eau, énergie	<b>- 388.80</b>	- 291.05
Frais d'administration	<b>- 5'758.40</b>	- 3'969.23
Frais informatique	<b>- 2'902.92</b>	- 1'654.94
Frais d'animation	<b>- 5'103.00</b>	- 3'963.40
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 782.95</b>	- 1'153.30
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 473'160.68</b>	<b>- 465'841.12</b>

<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>11'168.97</u></b>	<b><u>9'417.66</u></b>
--	-------------------------	------------------------



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION

### « ORGANISATION DE SOIN A DOMICILE (OSAD) »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Prestations de soins	<b>284'719.70</b>	374'573.70
Financement résiduel OSAD	<b>148'399.00</b>	211'790.75
Autres prestations OSAD	<b>12'545.90</b>	25'121.90
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>445'664.60</b>	<b>611'486.35</b>
<b>CHARGES</b>		
Salaires, charges sociales	<b>- 352'829.63</b>	- 489'987.19
Autres frais du personnel	<b>- 2'486.72</b>	- 5'987.77
Entretien, réparations des locaux	<b>-</b>	- 39.90
Frais d'administration	<b>- 2'478.20</b>	- 16'997.80
Frais informatique	<b>- 22'902.21</b>	- 1'422.35
Assurances, taxes et autres charges	<b>- 511.00</b>	- 1'245.25
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 381'207.76</b>	<b>- 515'680.26</b>
<b>Bénéfice / (Perte) d'exploitation</b>	<b><u>64'456.84</u></b>	<b><u>95'806.09</u></b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE D'EXPLOITATION « INVESTISSEMENT ET LOYERS »

	<b>2023</b> <b>CHF</b>	<b>2022</b> CHF
<b>PRODUITS</b>		
Forfait charges immobilières facturé	<b>167'895.20</b>	106'321.20
Forfait charges mobilières facturé	<b>57'908.10</b>	57'914.80
Recettes locatives "Panorama"	<b>167'608.10</b>	145'899.50
<b>Total des produits</b>	<b>393'411.40</b>	<b>310'135.50</b>
<b>CHARGES</b>		
Amortissements équipements	<b>- 186'135.53</b>	- 110'248.65
Charges locatives "Panorama"	<b>- 158'244.06</b>	- 151'860.00
<b>Total des charges</b>	<b>- 344'379.59</b>	<b>- 262'108.65</b>
<b>Excédent de Produits / (Charges) à répartir</b>	<b><u>49'031.81</u></b>	<b><u>48'026.85</u></b>



# Fondation Beau-Séjour

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES

	2023		2022	
	CHF	CHF	CHF	CHF
Résultat d'exploitation "EMS Beau-Séjour"		<b>- 103'544.23</b>		- 194'980.52
Résultat d'exploitation "Centre d'Accueil Temporaire du Panorama"		<b>96'911.91</b>		90'781.50
Résultat d'exploitation "Centre de Jour Panorama"	<b>- 26'396.34</b>		13'296.04	
Résultat d'exploitation "Salle à Manger Panorama"	<b>- 22'241.83</b>	<b>- 48'638.17</b>	- 12'544.29	751.75
Résultat d'exploitation "Résidence La Cité"		<b>1'993.05</b>		35'191.82
Résultat d'exploitation "Résidence Les Marronniers"		<b>11'168.97</b>		9'417.66
Résultat d'exploitation "Organisme de soins à domicile"		<b>64'456.84</b>		95'806.09
Excédent de (charges) / produits "Investissements et loyers"	<b>49'031.81</b>		48'026.85	
<i>(Attribution) / Utilisation Fonds de rénovation :</i>				
- Immobilier	<b>- 50'366.09</b>		- 20'002.18	
- Mobilier	<b>20'230.54</b>		- 33'985.17	
- Mobilier CAT	<b>- 18'896.26</b>	<b>-</b>	5'960.50	0.00





# Fondation Beau-Séjour

<b>Recettes hors exploitation</b>			
Produits exceptionnels	<b>27'797.10</b>		239.00
Produits financiers	<b>60'292.15</b>		31'599.65
	<b>88'089.25</b>		31'838.65
<b>Charges hors exploitation</b>			
Charges exceptionnelles	<b>---</b>		- 3'900.00
Frais financiers	<b>- 60'567.17</b>		- 45'595.58
	<b>- 60'567.17</b>	<b>27'522.08</b>	- 49'495.58 - 17'656.93
<b>Bénéfice / (perte) de l'exercice</b>		<b><u>49'870.45</u></b>	<b><u>19'311.37</u></b>
<b>Proposition répartition du Résultat :</b>			
Résultat à reporter "Centre de Jour et Salle à manger"	<b>- 48'638.17</b>		751.75
Résultat à reporter "Résidence La Cité"	<b>1'993.05</b>		35'191.82
Résultat à reporter "Résidence Les Marronniers"	<b>11'168.97</b>		9'417.66
Attribution au Capital	<b>85'346.60</b>		- 26'049.86
<b>Total réparti</b>		<b><u>49'870.45</u></b>	<b><u>19'311.37</u></b>



## REMERCIEMENTS

Suite à l'appel de fond pour l'aménagement de la future terrasse de l'espace communautaire au sein de la Résidence de la Cité, toute la Fondation Beau-Séjour voudrait remercier très chaleureusement, chaque particulier et entreprise pour les dons obtenus en 2023.

Un GRAND merci :

A la Commune de Vevey

A Kessler + Co AG

A Madame Patricia Luy

A Ortho Koller SA

Aux Blanchisseries Générales (LBG)

A André Thomann



Nous remercions également le Casino Barrière pour la précieuse donation de 15'000.- qui contribuera à financer l'achat d'un nouveau bus pour la Fondation.





# Fondation Beau-Séjour

---

## ORGANES AU 01.01.2024

### **CONSEIL DE FONDATION**

Monsieur Lyonel KAUFMANN\*  
Président

Madame Rachel PERROUD\*  
Vice-présidente

Monsieur Cyril MEAN\*  
Secrétaire

Madame Christyl VASSEROT\*  
Cheffe de service – Ville de Vevey  
Cohésion sociale

Madame Gabriela KÄMPF  
Municipale – Ville de Vevey  
Service accueil et population  
Cohésion sociale et bureau  
de la durabilité

Monsieur Patrick BERTSCHY  
Membre

Monsieur Alain DEBONNEVILLE  
Chef de service – Ville de Vevey  
Service des finances

Monsieur Roger LILLA  
Membre

Monsieur Jean-Marie MAILLARD  
Secrétaire

Monsieur Walter STEINER  
Membre

### **ORGANISATION**

Directeur  
Monsieur Philippe HIRSIGER

### **Responsables de secteurs**

#### **Administration**

Monsieur Tiziano MICHIELAN

#### **Accompagnement et OSAD**

Madame Soumia BOUMALA

#### **Cuisine**

Monsieur David ROSSET

#### **Intendance**

Madame Emine ISENI NUREDINI

#### **Technique**

Monsieur François THEINTZ

#### **Centre de Jour du Panorama**

Madame Mélanie GNERRE

#### **Médecins**

Dresse Sabine WYSS  
Dresse Kristiana NESA  
Dr Stéphane ROUX

#### **Animateur spirituel**

Monsieur Bruno DUARTE

#### **Aumôniers**

Madame Marie-Christine SCHERTENLEIB  
Madame Marie-José MEUWLY

Monsieur Bruno KASADI, abbé

\*membre du comité de direction



# Devenir donateur

Chaque don est précieux.

Au nom de tous nos résidents, locataires et bénéficiaires de la Fondation Beau-Séjour, nous vous remercions chaleureusement pour votre soutien.



## Section paiement



Compte / Payable à  
CH84 0076 7000 A077 3411 4  
Fondation Beau-Séjour  
Rue des Communaux 2  
1800 Vevey

Informations supplémentaires  
Don

Payable par (nom/adresse)

Monnaie Montant  
CHF

